

Логістика стійкості: Президент "Укрпорту" Дмитро Барінов про спільну роботу держави, військових і бізнесу - інтерв'ю в DER SPIEGEL

Сьогодні вийшло моє інтерв'ю в [DER SPIEGEL](#) – одному з провідних європейських медіа.

Говорили про те, як українські порти вже четвертий рік працюють в умовах війни – від повної блокади Чорного моря до запуску українського морського коридору, який сьогодні забезпечує експорт і стабільність глобальних продовольчих ринків.

Для мене також важливо, що в цій статті звучить не лише моя позиція. Її дуже точно доповнює мій колега [Stavnitser Andrey](#) – як людина, яка щодня приймає рішення на рівні реального портового бізнесу.

Фактично це і є головний висновок: українські порти сьогодні – це спільна робота держави, військових і бізнесу.

І, здається, світ починає уважно слухати цей досвід.

<https://www.facebook.com/derspiegel>

—

Today, my interview was published in [DER SPIEGEL](#), one of Europe's leading media outlets.

We spoke about what it means to keep Ukrainian ports operational for the fourth year of war – from the initial blockade of the Black Sea to the launch of the Ukrainian maritime corridor, which now supports exports and global food stability.

I was also glad to see this perspective reinforced by my colleague Andrey Stavnitser, whose experience as a port

operator reflects the same reality – making daily decisions under constant risk.

In many ways, this is the key takeaway: Ukrainian ports today operate through the combined effort of the state, the military and private business.

And it seems that the international community is now listening much more closely to this experience.

[International Association of Ports and Harbors \(IAPH\)](#)
[Association of Ports of Ukraine “Ukrport”](#)
